Государственно-частное партнерство

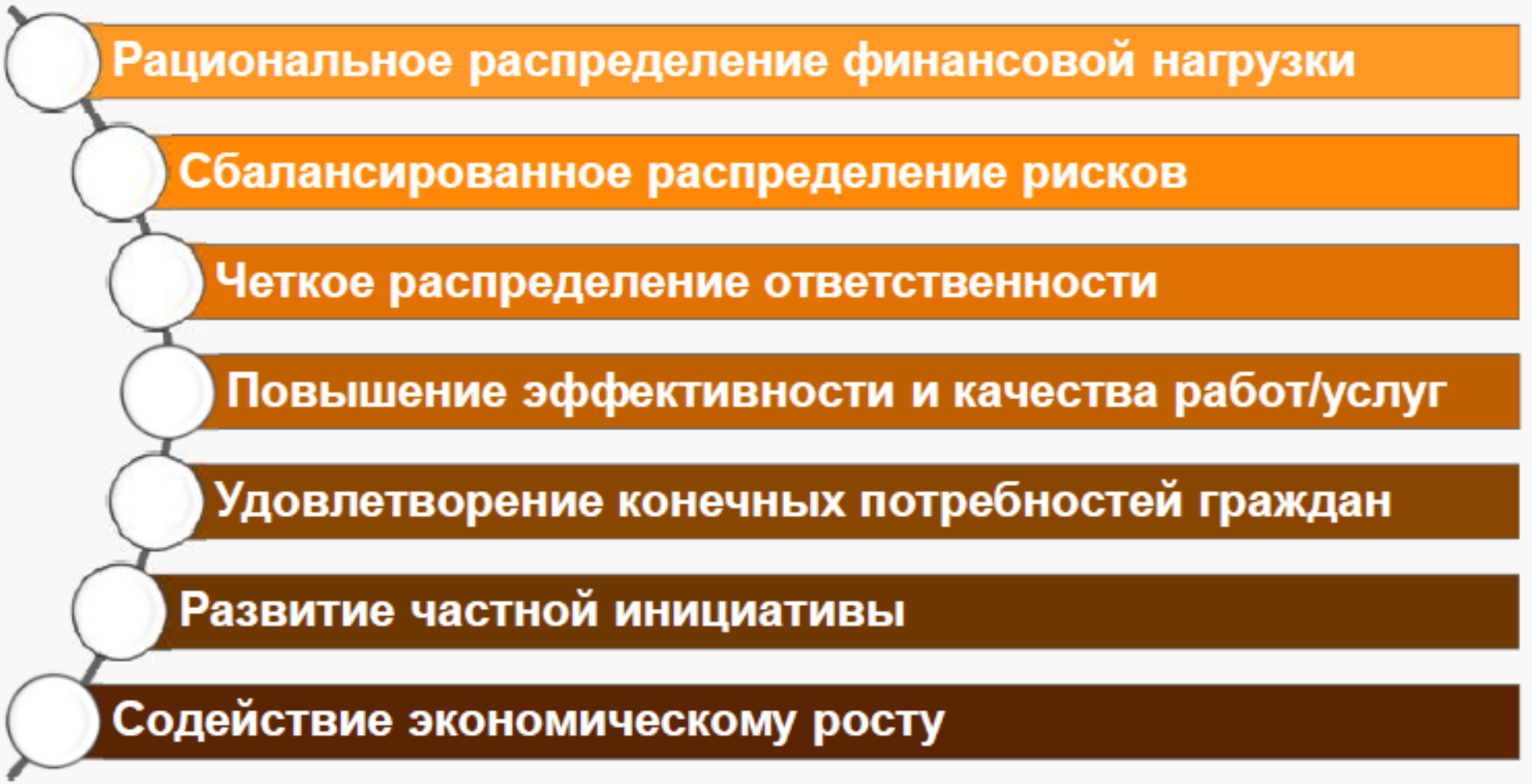
Содержание

- Основные понятия ГЧП.
  Нормативное правовое регулирование ГЧП
- Формы ГЧП
- Организация подготовки проектов ГЧП
- Развитие ГЧП в области здравоохранения Республики Татарстан

Основные понятия ГЧП.
Нормативное правовое регулирование ГЧП.

Предмет партнерства с точки зрения государства и бизнеса

Выгоды ОГМУ от реализации проектов ГЧП



Понятие ГЧП

- ГЧП/МЧП – юридически оформленное на определенный срок и основанное на объединении ресурсов, распределении рисков сотрудничество публичного партнера, с одной стороны, и частного партнера, с другой стороны, которое осуществляется на основании соглашения о ГЧП/МЧП заключенных в соответствии с ФЗ от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ «О ГЧП/МЧП в РФ и внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ»
- Цель ГЧП/МЧП:
  - привлечение в экономику частных инвестиций
  - обеспечение органами государственной власти и органами местного самоуправления доступности товаров, работ, услуг
  - повышение их качества

Понятие ГЧП

- Публичный партнер - РФ, от имени которой выступает Правительство РФ или уполномоченный им федеральный орган исполнительной власти,
- либо субъект РФ, от имени которого выступает высший исполнительный орган государственной власти субъекта РФ или уполномоченный им орган исполнительной власти субъекта РФ,
- либо муниципальное образование, от имени которого выступает глава муниципального образования или иной уполномоченный орган местного самоуправления в соответствии с уставом муниципального образования

Понятие ГЧП

- Частный партнер - российское юридическое лицо, с которым в соответствии с ФЗ о ГЧП/МЧП в РФ заключено соглашение

Понятие ГЧП

- Проект ГЧП/МЧП - проект, планируемый для реализации совместно публичным партнером и частным партнером на принципах ГЧП/МЧП

- Соглашение о ГЧП/МЧП - гражданско-правовой договор между публичным партнером и частным партнером, заключенный на срок не менее чем 3 года в порядке и на условиях, которые установлены ФЗ о ГЧП/МЧП в РФ

Отличительные особенности проектов ГЧП

- Участники – государство и частный бизнес
- Долгосрочные контрактные отношения
- Обязательное разделение:
  - рисков
  - ресурсов
  - ответственности
  - вознаграждения

Принципы ГЧП

- открытость и доступность информации о ГЧП, МЧП, за исключением сведений, составляющих государственную тайну и иную охраняемую законом тайну
- обеспечение конкуренции
- отсутствие дискриминации, равноправие сторон соглашения и равенство их перед законом
- добросовестное исполнение сторонами соглашения обязательств по соглашению
- справедливое распределение рисков и обязательств между сторонами соглашения
- свобода заключения соглашения

Отрицательные эффекты ГЧП

- Сложность подготовки и реализации проектов
- Длительность предпроектной подготовки
- Сложность управления рисками долгосрочных проектов

Источник определения возможных сфер применения ГЧП

Основные нормативные акты, регулирующие ГЧП

- Кодексы
  - БК РФ
  - ЗК РФ
  - НК РФ
  - ГК РФ

- Федеральное законодательство
  - ФЗ О ГЧП/МЧП в Российской Федерации
  - ФЗ О концессионных соглашениях
  - Иные федеральные законы

- Подзаконные нормативные акты
  - Постановление Правительства РФ Об утверждении типового концессионного Соглашения в отношении объектов здравоохранения, в т.ч. объектов, предназначенных для санаторно-курортного лечения

Региональные законы о ГЧП

Республика Татарстан

Республика Дагестан

Республика Тыва

Республика Удмуртия

Ямало-Ненецкий АО

автономный округ

Ставропольский край

Краснодарский край

Санкт-Петербург

Томская область

Астраханская область

Кемеровская область

Волгоградская область

Челябинская область

Нижегородская область

Кировская область

Самарская область

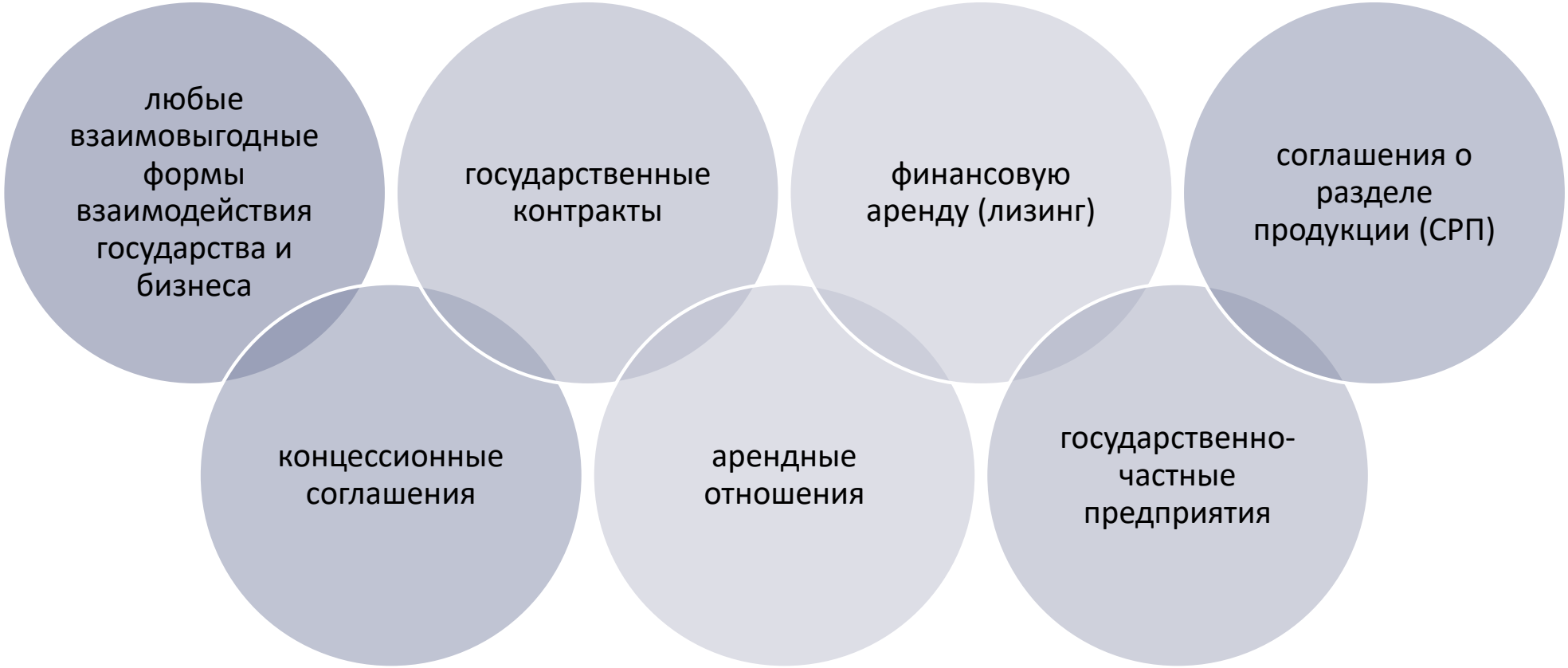
иные регионы

Методологическая база, регулирующая развитие ГЧП в сфере здравоохранения

- Приказ Минздрава РФ Об утверждении комплекса мер, направленных на развитие ГЧП в здравоохранении на 2015-2016 гг.
- Постановление КМ РТ Об утверждении государственной программы «Развитие здравоохранения Республики Татарстан до 2020 года»
- Приказ Минздрава РТ Об утверждении Плана мероприятий, направленных на развитие частной системы здравоохранения и ГЧП в сфере здравоохранения РТ
- Методические рекомендации для органов государственной власти субъектов РФ по применению механизмов государственно-частного взаимодействия в сфере здравоохранения

Формы ГЧП

Формы ГЧП


любые взаимовыгодные формы взаимодействия государства и бизнеса
государственные контракты
финансовую аренду (лизинг)
соглашения о разделе продукции (СРП)
концессионные соглашения
арендные отношения
государственно-частные предприятия

Механизмы государственно-частного взаимодействия в сфере здравоохранения*

концессионные соглашения
инвестиционные соглашения
договоры аренды государственного имущества с возложением на арендатора обязательств по проведению текущего и капитального ремонта арендуемого имущества;
лизинг
участие частных медицинских организаций в реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи
аутсорсинг
создание коммерческих организаций

** В соответствии с Методическими рекомендациями для органов государственной власти субъектов Российской Федерации по применению механизмов государственно-частного взаимодействия в сфере здравоохранения*

- Рассмотрим:
  - Соглашение о ГЧП
  - Концессионное соглашение

Соглашение о ГЧП включает: (1/2)

элементы соглашения о ГЧП, определяющие форму ГЧП, а также обязательства сторон соглашения, вытекающие из этих элементов

значения критериев эффективности проекта и значения показателей его сравнительного преимущества, на основании которых получено положительное заключение уполномоченного органа

сведения об объекте соглашения, в том числе его технико-экономические показатели

обязательство публичного партнера предоставить частному партнеру объекты недвижимого имущества (в том числе земельный участок или земельные участки) и (или) недвижимое имущество и движимое имущество, технологически связанные между собой

срок и (или) порядок определения срока действия соглашения

условие и порядок возникновения права частной собственности на объект соглашения

порядок и сроки возмещения расходов сторон соглашения, в том числе в случае его досрочного прекращения

способы обеспечения исполнения частным партнером обязательств по соглашению, размеры предоставляемого финансового обеспечения и срок, на который оно предоставляется

Соглашение о ГЧП включает: (2/2)

обязательства сторон в связи с досрочным прекращением соглашения, обязательства сторон в связи с заменой частного партнера,

ответственность сторон соглашения в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств по соглашению

объем производства товаров, выполнения работ, оказания услуг в рамках реализации соглашения

прогнозируемый доход публичного партнера, доход частного партнера в связи с реализацией соглашения

обязательства сторон по подготовке территории, необходимой для создания объекта соглашения и (или) осуществления деятельности, предусмотренной соглашением, в том числе по подготовке проекта планировки территории и проекта межевания территории, по образованию земельного участка (земельных участков)

обязательство сторон соглашения по передаче результатов интеллектуальной деятельности и (или) средств индивидуализации, необходимых для исполнения соглашения

иные не противоречащие законодательству Российской Федерации условия

Плата частного партнера

определенных в твердой сумме платежей, вносимых периодически или единовременно в бюджет соответствующего уровня

установленной доли продукции или доли доходов, полученных частным партнером в результате осуществления деятельности, предусмотренной соглашением

передачи публичному партнеру в собственность имущества, находящегося в собственности частного партнера

Объекты соглашения о ГЧП

- автомобильные дороги, мосты
- транспорт общего пользования, за исключением метрополитена
- объекты железнодорожного транспорта
- объекты трубопроводного транспорта
- морские порты, речные порты, специализированные порты
- морские суда и речные суда
- воздушные суда, аэродромы, аэропорты
- объекты по производству, передаче и распределению электрической энергии
- гидротехнические сооружения
- подводные и подземные технические сооружения, переходы, линии связи и коммуникации
- объекты здравоохранения, в том числе объекты, предназначенные для сан-кур.лечения
- объекты образования, культуры, спорта
- объекты, на которых осуществляются обработка, утилизация, обезвреживание, размещение твердых коммунальных отходов
- объекты благоустройства территорий, в том числе для их освещения
- мелиоративные системы и объекты их инженерной инфраструктуры

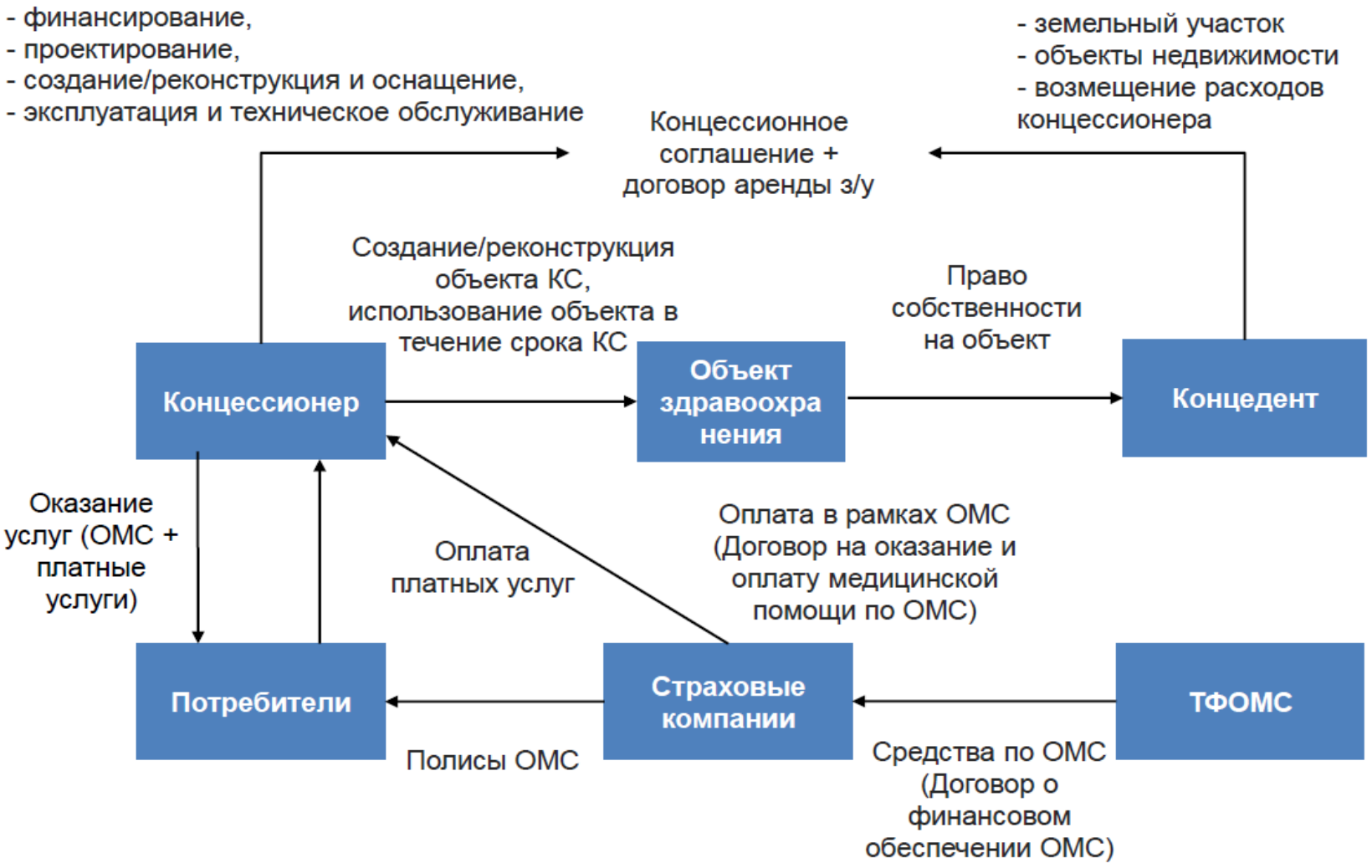
Концессионное соглашение

- Сферы действия концессий:
  - платные дороги, мосты и транспортная инфраструктура
  - железная дорога
  - морские и речные порты и паромы
  - аэропорты
  - подземный транспорт
  - трубопроводы, электричество и инфраструктура в сфере тепловой энергетики
  - коммунальные службы
  - объекты медицинской, социальной, образовательной и спортивной сферы (исключая тюрьмы)
- Соглашение представляет собой договор, регулируемый частным правом (объединяет различные типы гражданско-правовых договоров)
- Стороной является Российская Федерация в лице Правительства РФ или уполномоченного органа исполнительной власти, либо субъект Российской Федерации в лице органа государственной власти субъекта РФ, либо муниципальное образование в лице органа местного самоуправления. Отдельные права и обязанности концедента могут осуществляться уполномоченными органами и юридическими лицами.
- Предмет: недвижимое имущество, которое остается в собственности государства (или будет впоследствии передано в собственность государства)

Преимущества концессионных соглашений

- Создание четких правовых рамок для реализации инфраструктурных проектов
- Предоставление гарантий концессионерам в случае изменения законодательства, а также изменения тарифов, по которым концессионер оказывает услуги потребителям
- Урегулированность конкурсной процедуры

Классическая схема реализации концессионного проекта в сфере здравоохранения



Примеры региональных концессионных проектов в Российской Федерации

ПРИМЕРЫ СДЕЛОК	Чебоксары 2013 Диагностический центр БУ «Республиканская клиническая больница» в г. Чебоксары Чувашской Республики	Москва 2012 Городская клиническая больница №63	Ленинградская область 2014 Областной центр медицинской реабилитации в п. Коммунар	Казань 2010 Центр планирования семьи и репродукции	Нижний Новгород 2014 Патологоанатомическое отделение и ритуальный зал	Самара 2014 Центр экссстрапоральной гемокррекции и клинической трансфузиологии
Предмет соглашения	создание	реконструкция	реконструкция	реконструкция	реконструкция	строительство отдельного корпуса
Срок соглашения	13 лет	49 лет	26 лет	10 лет	25 лет	15 лет
Существенные условия	Статус: **конкурс признан несостоявшимся** в силу отсутствия заявок на участие. Ведется доработка существенных условий	Концессионная плата: не менее **1 млрд. руб.** единовременно (критерий конкурса); Концессионер: **European Medical Center;** Стоимость проекта: более 5 **млрд. рублей;** Обязательства концессионера: **30% оказания услуг по ОМС**	Количество коек в Реабилитационном центре: **200** (при дефиците в ЛО более 1000) Статус проекта: структурирование Обязательства концедента: в **течение 10 лет** выплачивать субсидию на компенсацию 80% капитальных затрат, **гарантия минимальной загрузки 150 коек**	Концессионер: **ООО «АВА-Петер»**; Объем инвестиций: **40, 2 млн. рублей**; Обязательства концессионера: не менее; Рыночная стоимость объекта после реконструкции – **66, 7 млн. рублей.**	Статус проекта: структурирование Объем инвестиций: **25 млн. рублей**	Стоимость проекта: **350 млн. рублей;** Срок окупаемости - **10 лет;** Мощность проекта – **270 пациентов/год;** Статус проекта: **заключение соглашения** Концессионер: **ООО «Фарм СКД»**;

Организация подготовки проекта ГЧП

Острая потребность в развитии объектов общественной инфраструктуры
Успешный зарубежный опыт реализации проектов ГЧП
Ограниченность бюджетных средств
Возрастающий интерес частных российских компаний к проектам ГЧП

Организация проекта ГЧП

1 этап.

Стратегическое планирование использования ГЧП для реализации отраслевой, региональной или муниципальной стратегии развития на основании анализа возможной бюджетной и макроэкономической эффективности выполнения проекта с привлечением частного партнера

2 этап.

Подготовка проекта:

- определение целевых критериев эффективности и качества, которых должен добиться частный партнер
- разработка проектной документации, в т.ч. контракта и иных необходимых соглашений и/или решений законодательной власти и/или иных нормативных актов по обеспечению исполнения условий контракта органами государственного или муниципального управления
- формирование информационного пакета проекта, предоставляющего потенциальному партнеру необходимый объем знаний для принятия решения об участии в потенциальном проекте
- разработка документации для проведения конкурса на выбор частного партнера
- информирование и проведение консультаций с потенциальными частными партнерами

Организация проекта ГЧП

3 этап.

Поддержка принятия решения о реализации проекта необходимыми органами исполнительной и законодательной власти, включая прохождение необходимых общественных слушаний, публичных и иных процедур

4 этап.

Поддержка исполнения решения о реализации проекта, включая проведение конкурсной или иной процедуры по выбору частного партнера, проведение переговоров с победителем конкурса с целью заключения контракта на реализацию проекта, участие в переговорах частного партнера с финансово-кредитными организациями по вопросам привлечения финансирования в проект, заключение соглашений по вопросам софинансирования сформированного проекта ГЧП.

Предложение о реализации проекта ГЧП

описание проекта и обоснование его актуальности;

цели и задачи реализации проекта;

сведения о публичном партнере;

проект соглашения, включающий в себя существенные условия, предусмотренные статьей 12 ФЗ о ГЧП/МЧП в РФ;

срок реализации проекта или порядок определения такого срока;

оценку возможности получения сторонами соглашения дохода от реализации проекта;

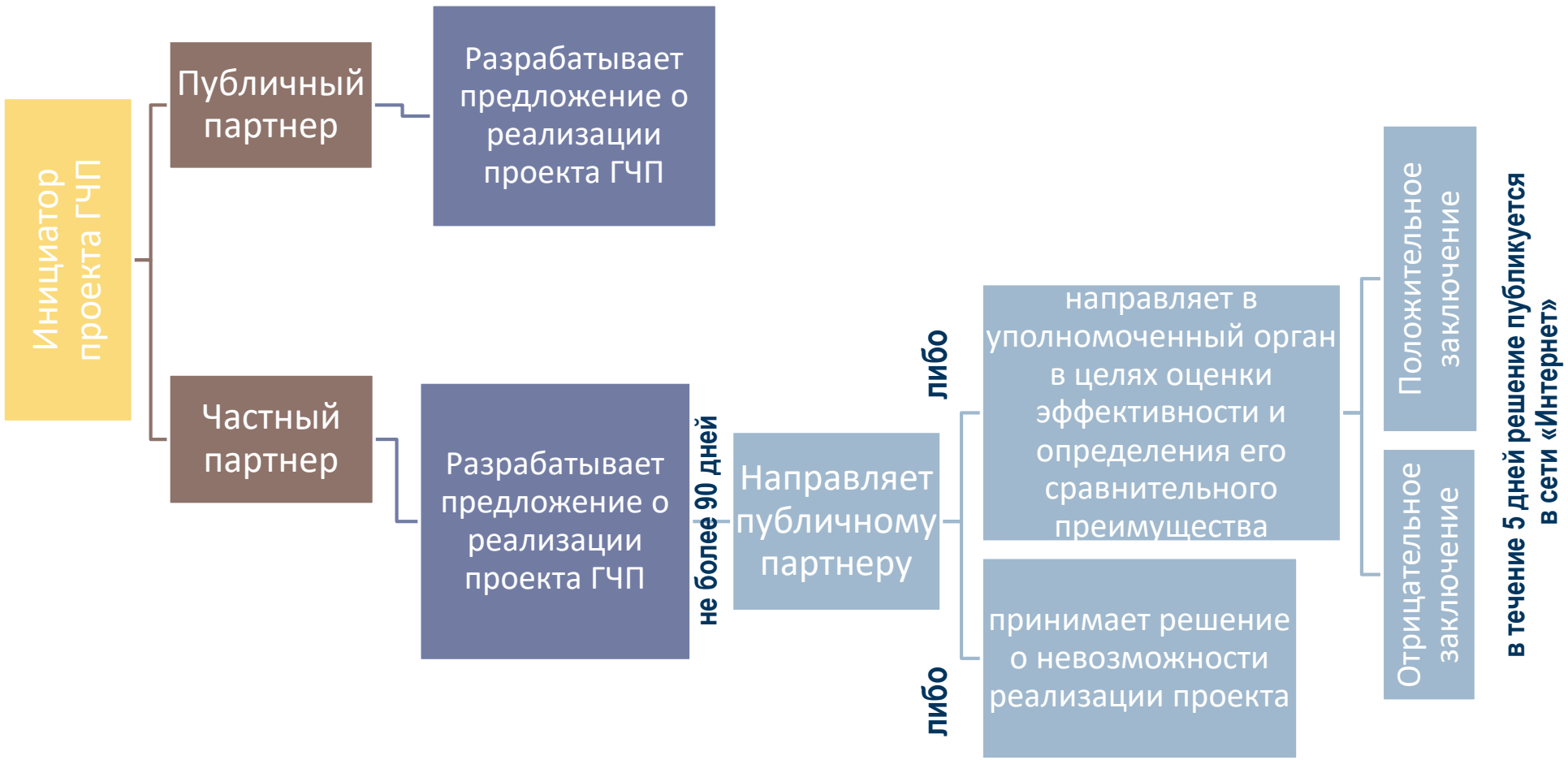
прогнозируемый объем финансирования проекта;

описание рисков (при их наличии), связанных с реализацией проекта;

сведения об эффективности проекта и обоснование его сравнительного преимущества;

иные определенные Правительством Российской Федерации сведения.

Предложение о реализации проекта ГЧП



Решение о реализации проекта ГЧП

- Решение о реализации проекта ГЧП принимаются:
  - органами государственной власти
  - органом местного самоуправления
  - при наличии положительного заключения уполномоченного органа в срок, не превышающий 60 дней со дня получения положительного заключения
- Публичный партнер в срок, не превышающий 180 дней со дня принятия данного решения, обеспечивает организацию и проведение конкурса на право заключения соглашения

Заключение соглашения о ГЧП

- по итогам проведения конкурса
- без проведения конкурса:
  - с инициатором проекта, если в течение сорока 5 дней с момента размещения проекта, подготовленного инициатором проекта, на официальном сайте РФ в сети «Интернет», от иных лиц не поступили заявления о намерении участвовать в конкурсе или если такие заявления о намерениях поступили от лиц, не соответствующих требованиям, предусмотренным частью 8 статьи 5 ФЗ о ГЧП, МЧП в РФ;
  - с лицом, представившим единственную заявку на участие в конкурсе и указанное лицо соответствует требованиям для признания его участником конкурса;
  - с лицом, представившим единственное конкурсное предложение, в случае его соответствия требованиям конкурсной документации, в том числе критериям конкурса.

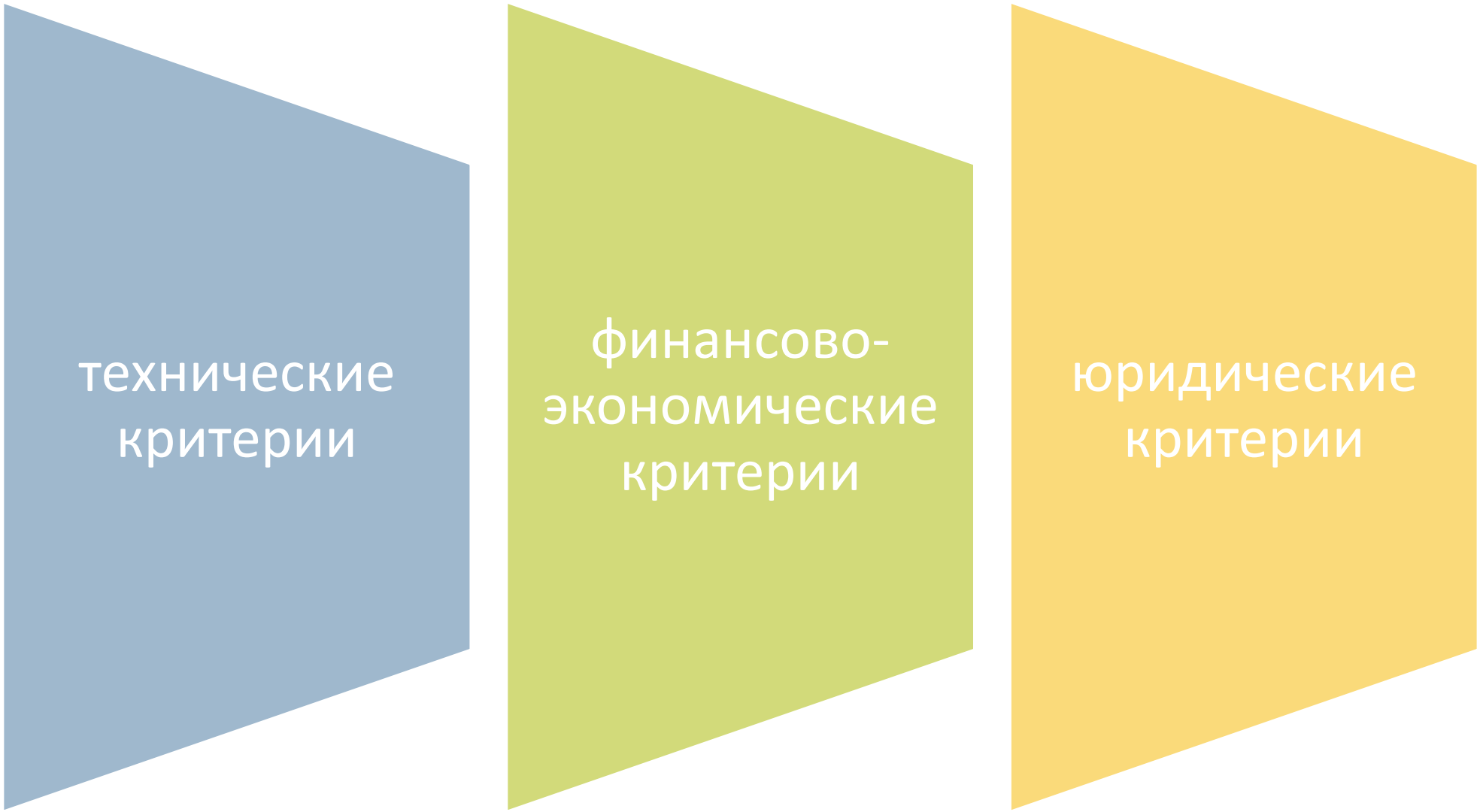
Конкурс на право заключения соглашения о ГЧП

- Открытый - заявки на участие в конкурсе могут представлять любые лица
- Закрытый - заявки на участие в конкурсе могут представлять лица, которым направлены приглашения принять участие в таком конкурсе в соответствии с решением о реализации проекта. Закрытый конкурс проводится в случае, если соглашение заключается в отношении объекта соглашения, сведения о котором составляют государственную тайну.

Этапы конкурса на право заключения соглашения о ГЧП

- размещение сообщения о проведении конкурса на официальном сайте РФ в сети «Интернет», или в случае проведения закрытого конкурса срок направления лицам, определенным решением о реализации проекта, уведомления о проведении закрытого конкурса с приглашением принять участие в закрытом конкурсе;
- представление заявок на участие в конкурсе;
- вскрытие конвертов с заявками на участие в конкурсе;
- проведение предварительного отбора участников конкурса;
- представление конкурсных предложений;
- вскрытие конвертов с конкурсными предложениями;
- рассмотрение, оценка конкурсных предложений и определение победителя конкурса;
- подписание протокола о результатах проведения конкурса, размещение сообщения о результатах проведения конкурса на официальном сайте РФ в сети «Интернет», и уведомление участников конкурса о результатах проведения конкурса.

Критерии конкурса на право заключения соглашения о ГЧП



Конкурсная документация (1/2)

- решение о реализации проекта;
- условия конкурса;
- требования, которые предъявляются к профессиональным, деловым качествам представивших заявки на участие в конкурсе лиц и в соответствии с которыми проводится предварительный отбор участников конкурса;
- исчерпывающий перечень документов и материалов, форму их направления лицами, представляющими заявки на участие в конкурсе, конкурсные предложения, и участниками конкурса;
- критерии конкурса;
- срок размещения сообщения о проведении конкурса в сети «Интернет», или направления уведомления лицам в соответствии с решением о заключении соглашения одновременно с приглашением принять участие в конкурсе;
- порядок представления заявок на участие в конкурсе и требования, предъявляемые к ним;
- место и срок представления заявок на участие в конкурсе (даты, время начала и истечения срока);
- порядок, место и срок предоставления конкурсной документации;
- порядок предоставления разъяснений положений конкурсной документации;

Конкурсная документация (2/2)

- указание на способы обеспечения частным партнером исполнения обязательств по соглашению;
- размер задатка, вносимого в обеспечение исполнения обязательства по заключению соглашения;
- порядок, место и срок представления конкурсных предложений (даты и время начала и истечения этого срока);
- порядок и срок изменения и (или) отзыва заявок на участие в конкурсе и конкурсных предложений;
- порядок, место, дату и время вскрытия конвертов с заявками на участие в конкурсе;
- порядок и срок проведения предварительного отбора участников конкурса;
- порядок, место, дату и время вскрытия конвертов с конкурсными предложениями;
- порядок рассмотрения и оценки конкурсных предложений;
- порядок определения победителя конкурса;
- срок подписания протокола о результатах проведения конкурса;
- срок подписания соглашения;
- срок и порядок проведения переговоров с победителем конкурса.

Конкурсная оценка

Заключительные положения

- Соглашение заключается в письменной форме с победителем конкурса при условии представления ими документов, предусмотренных конкурсной документацией и подтверждающих обеспечение исполнения обязательств по соглашению в случае, если такое обеспечение исполнения обязательств предусмотрено конкурсной документацией.
- Соглашение вступает в силу с момента его подписания, если иное не предусмотрено соглашением.

Заключительные положения

- Предоставление частному партнеру земельного участка, лесного участка, водного объекта, части водного объекта, участка недр и их использование предоставляются частному партнеру в аренду без проведения торгов на срок, который устанавливается соглашением.
- Договор аренды земельного участка должен быть заключен с частным партнером не позднее чем через 15 дней со дня подписания соглашения, или не позднее чем через 60 дней, если такой земельный участок предстоит образовать.

Развитие ГЧП в области здравоохранения Республики Татарстан

Реализация проектов ГЧП в РТ

- Концедент - Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан:
  - принимает решения о сдаче имущества, находящегося в собственности Республики Татарстан в аренду, передаче его на хранение, в залог, доверительное управление, безвозмездное пользование или иные формы пользования, а также о предоставлении прав владения и пользования объектами, находящимися в собственности Республики Татарстан, по концессионным соглашениям (пункт 3.3.5 положения о Министерстве земельных и имущественных отношений Республики Татарстан, утвержденного постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 22 августа 2007 г. № 407).

Частное здравоохранение

В Республике Татарстан функционируют 2024 субъекта предпринимательства в здравоохранении, в том числе юридических лиц – 1 750, индивидуальных предпринимателей – 274

90% - города (Казань, Набережные Челны, Нижнекамск, Альметьевск, Бугульма, Зеленодольск)

Рейтинг по видам помощи:
стоматология, неврология, терапия, рентгенология, УЗИ, акушерство и гинекология, офтальмология, урология, лаборатория, наркология.

Частное здравоохранение

«АВА-ПЕТЕР» в г.КАЗАНИ

«Лучший проект в области ГЧП» в рамках Ежегодной премии в области инвестиций «Investor Awards 2013» среди компаний со всей России

Амбулаторно-поликлиническая помощь

Амбулаторный диализ

Призер Национальной премии в сфере инфраструктуры «ROSINFRA» «Лучший инфраструктурный проект в социальной сфере» в категории «Здравоохранение»

Пример:

КОНЦЕССИОННОЕ СОГЛАШЕНИЕ
в отношении объекта здравоохранения, расположенного по адресу: Республика Татарстан, г. Казань, ул. Хусаина Мавлютова, д. 2, литера Ж, пом.1000 (кадастровый номер 16: 50: 16 02 01: 21), сроком на 7 лет для обеспечения оказания услуг амбулаторного гемодиализа населению Республики Татарстан

г. Казань 25.06.2012

Республика Татарстан, от имени которой выступает Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан, действующее на основании Распоряжения Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.04.2012 № 584-р в лице министра земельных и имущественных отношений Республики Татарстан Хамаева Азата Киямовича, действующего на основании Указа Президента Республики Татарстан от 22.04.2010 № УП-264 и Положения, утвержденного постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 22.08.2007 № 407, именуемый в дальнейшем Концедентом, с одной стороны, и общество с ограниченной ответственностью «Клиника современной медицины HD», в лице директора Фахрутдинова Камиля Равилевича, действующего на основании Устава, именуемый в дальнейшем Концессионером, с другой стороны, именуемые также Сторонами, в соответствии с распоряжением Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан от 22.06.2012 № 2079-р «О заключении концессионного соглашения» заключили настоящее Соглашение о нижеследующем.

I. Предмет Соглашения

1. Концессионер обязуется создать и организовать Центр амбулаторного гемодиализа (далее – Центр) в целях обеспечения оказания услуг амбулаторного гемодиализа населению Республики Татарстан

Организация деятельности Центра осуществляется в 2 этапа:

1) Концессионер обязуется за свой счет разработать и утвердить проектно-сметную документацию, реконструировать и осуществить оснащение Объекта концессионного соглашения, провести мероприятия по его переустройству на основе внедрения новых технологий, механизации и автоматизации производства, модернизации и замене морально устаревшего и физически изношенного оборудования новым, более производительным оборудованием, иные мероприятия по улучшению характеристик и эксплуатационных свойств Объекта концессионного соглашения, право собственности на которое принадлежит Концеденту, состав и описание которого приведены в разделе II настоящего Соглашения;

2) Осуществлять деятельность по оказанию услуг амбулаторного гемодиализа населению Республики Татарстан с использованием

Приложение № 1
к концессионному соглашению

Описание, в том числе технико-экономические показатели объекта здравоохранения, расположенного по адресу: Республика Татарстан, г. Казань, ул. Хусаина Мавлютова, д. 2, литера Ж, пом. 1000

Кадастровый номер	Наименование объекта	Характеристики здания, в котором находится объект	Местонахождение	Общая площадь, кв. м.
16: 50: 16 02 01: 21	Нежилое помещение	Наружные стены – кирпичные; Перегородки – кирпичные; Перекрытия – железобетонные; Полы - бетонные, плитка; Проемы оконные – пластиковые, дверные – простые; Отделка стен – штукатурка; Отделка потолков – штукатурка; Вид отопления – центральное; Водоснабжение – центральное; Электроснабжение (тип проводки) - скрытая проводка; Канализация - центральные городские сети	Республика Татарстан, г. Казань, ул. Хусаина Мавлютова, д. 2, литера Ж, пом.1000	2389,2

Аутсорсинг

МАКСИМАЛЬНО ОСВОБОДИТЬ ЛПУ ОТ НЕПРОФИЛЬНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Аутсорсинг

Услуги для медицинских учреждений

- Аренда высококачественного имущества
  - ✓ Постельное белье и постельные принадлежности
  - ✓ Хирургический текстиль: простыни, пеленки, костюмы, халаты
  - ✓ Спецодежда для персонала: халаты и костюмы для разных категорий персонала
  - ✓ Одежда для пациентов, взрослых и детей
- Доставка белья до центральной кладовой. Возможна доставка белья до отделений
- Автоматизированная система выдачи и возврата спецодежды

Инвестиционное соглашение с Республикой Татарстан

- Строительство первой в стране специализированной фабрики-прачечной для обслуживания медицинских учреждений:
  - Увеличение производственного потенциала региона
  - Новый уровень сервиса для медицинских учреждений
  - Масштабные инвестиции
  - Более 50 рабочих мест

Аутсорсинг

АУТСОРСИНГ ОРГАНИЗАЦИИ ПИТАНИЯ В УЧРЕЖДЕНИЯХ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

КОНЦЕПЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КОМБИНАТОМ ПИТАНИЯ

КОМБИНАТ ПИТАНИЯ

Готовое питание в горячем виде

РКБ БУФЕТ-РАЗДАТОЧНАЯ

КОМПЛЕКТАЦИЯ ТАБЛЕТ ПИТАНИЯ

Ежедневно 850 пациентов 4-6 разовое питание
12 диетических столов

Образовательный центр высоких медицинских технологий

Образовательный центр высоких медицинских технологий – экспериментальная операционная

Спасибо за внимание!